Голові вченої ради

НУ «Запорізька політехніка»

Володимиру БАХРУШИНУ

Подання

З метою виконання Стратегічної цілі 1 Стратегії розвитку НУ «Запорізька політехніка» на період 2023-2027 років прошу розглянути на засіданні вченої ради НУ «Запорізька політехніка» наступні питання щодо структурних змін в НУ «Запорізька політехніка»:

1. Для підвищення ефективності використання ресурсів та покращення міждисциплінарної взаємодії, спрямованої на підготовку фахівців у галузі туризму, готельно-ресторанного бізнесу та рекреації, **перевести кафедру «Туристичний, готельний та ресторанний бізнес»** з факультету бізнес-технологій та економіки **на гуманітарний факультет**.

***Обґрунтування.*** Структурна реорганізація факультетів забезпечить:

- оптимізацію використання науково-педагогічних працівників спорідненого професійного спрямування, матеріально-технічних, фінансових та інтелектуальних ресурсів для провадження інтегрованої освітньої, наукової та інноваційної діяльності, у тому числі, для ефективного формування каталогу вибіркових дисциплін факультетського рівня;

- забезпечення контингенту здобувачів освіти денної форми навчання вище ніж 200 осіб;

- реалізацію сталої міждисциплінарної профільної взаємодії в рамках функціонування НМК гуманітарного факультету кафедр Туристичний, готельний та ресторанний бізнес» та кафедри «Іноземної філології та перекладу» спрямованої на підготовку фахівців спеціальностей 241 «Готельно-ресторанна справа» та 242 «Туризм та рекреація»

2. Для актуалізації назви структурного підрозділу НУ «Запорізька політехніка» **«Центр інновацій та інформаційно-технічного забезпечення освітнього процесу»** відповідно до реальних функціональних обов'язків та сфери діяльності, **перейменувати** його в **«Інформаційно-обчислювальний центр»**.

***Обґрунтування.*** На даний момент основна діяльність центру зосереджена на інформаційно-технічному забезпеченні освітнього процесу, що включає підтримку та розвиток інформаційних технологій, технічну підтримку обладнання, програмного забезпечення, а також забезпечення безперебійного функціонування освітніх платформ та систем, зокрема кластерної обчислювальної системи. Однак, інноваційна діяльність є більш загальною і менш вираженою в повсякденній роботі центру. Таким чином, нова назва більш точно відображає основну місію та функції відділу. Відмова від слова «інновацій» у назві дозволяє уникнути двозначного тлумачення та підкреслити реалістичний підхід до виконання основних функцій, який базується на практичному застосуванні сучасних інформаційних технологій та технічних рішень для забезпечення освітнього процесу.

3. Для оптимізації структури НУ «Запорізька політехніка», підвищення ефективності управлінських процесів та забезпечення більш раціонального розподілу повноважень і функцій між підрозділами, **припинити діяльність структурного підрозділу «Лабораторія ліцензування та акредитації»** шляхом передачі його повноважень та функціональних обов’язків структурному підрозділу **«Відділ перспективного розвитку, ліцензування, акредитації та якості освіти»**.

***Обґрунтування.*** Лабораторія ліцензування та акредитації виконує ряд функцій, які дублюються або перетинаються з функціями відділу перспективного розвитку, ліцензування, акредитації та якості освіти. Об’єднання функцій цих підрозділів у єдиній структурі дозволить забезпечити більш цілісний підхід до питань ліцензування та акредитації, а також покращити координацію роботи в цих сферах. Це сприятиме більш оперативному прийняттю рішень та підвищенню якості управлінських процесів.

4. Реорганізація діяльності структурного підрозділу «Центр індустрії 4.0»

4.1 Для оптимізації структури НУ «Запорізька політехніка» для підвищення ефективності науково-дослідної діяльності, спрямованої на розвиток сучасних технологій, зокрема у сфері штучного інтелекту та індустрії 4.0, **припинити діяльність структурного підрозділу** **«Науково-дослідна лабораторія штучного інтелекту»** та передати повноваження та функціональні обов’язки структурному підрозділу «Центр індустрії 4.0».

***Обґрунтування.*** Діяльність науково-дослідної лабораторії штучного інтелекту та центру індустрії 4.0 спрямована на розвиток та впровадженням передових технологій, що взаємопов’язані між собою. Об'єднання їхньої діяльності в межах одного підрозділу дозволить уникнути дублювання завдань і забезпечить більш ефективне використання наукового потенціалу та матеріальних ресурсів університету.

Центр індустрії 4.0 має ширший спектр діяльності, охоплюючи такі напрямки, як робототехніка, інтернет речей, кіберфізичні системи, і, в тому числі, штучний інтелект. Перенесення функцій лабораторії штучного інтелекту до центру індустрії 4.0 дозволить створити умови для більш тісної інтеграції цих технологій, що сприятиме інноваційному розвитку та підвищенню конкурентоспроможності університету на ринку освітніх та наукових послуг.

Сучасні тенденції у розвитку науки та технологій передбачають тісну інтеграцію різних напрямків досліджень. Штучний інтелект є ключовою складовою індустрії 4.0, тому логічним є зосередження науково-дослідної діяльності у цьому напрямку в межах Центру індустрії 4.0, що відповідає світовим трендам.

4.2 Для оптимізації структури НУ «Запорізька політехніка» для підвищення ефективності роботи та раціонального використання ресурсів, **припинити** **діяльність структурного підрозділу** **«Навчально-наукова лабораторія FabLab»** та передати повноваження та функціональні обов’язки структурному підрозділу «Центр індустрії 4.0».

***Обґрунтування.*** Передача функціональних обов’язків з навчально-дослідної лабораторії FabLab до Центру індустрії 4.0 забезпечить більш злагоджену та скоординовану діяльність в галузі новітніх технологій. Це сприятиме об’єднанню наукових досліджень, розробок та інноваційних проєктів під єдиним управлінням, що підвищить якість та результативність освітньої та наукової діяльності.

Діяльність центру індустрії 4.0 спрямована на більш широкий спектр завдань та відповідно збільшує можливості для реалізації проєктів, пов’язаних із новітніми технологіями, що відповідають сучасним потребам ринку праці та промисловості. Концентрація відповідних ресурсів і компетенцій у рамках одного підрозділу сприятиме ефективнішому впровадженню інновацій в освітній процес та промисловість.

Зосередження діяльності в одному підрозділі полегшить налагодження партнерських відносин з бізнесом, промисловістю та іншими закладами, сприятиме залученню додаткових інвестицій та участі у грантових програмах.

4.3 Створити у складі структурного підрозділу «Центр індустрії 4.0» **Європейський цифровий інноваційний хаб Запоріжжя (ZP EDIH)** з метою:

- інтеграції наукових розробок університету та сприяння інноваціям і цифровій трансформації відповідно до потреб підприємств Запорізького регіону;

- надання доступу до новітніх цифрових технологій, інноваційних рішень та спеціалізованого навчання, що сприятиме підвищенню конкурентоспроможності регіональних підприємств на міжнародному рівні;

- створення платформи для співпраці між університетом, бізнесом, урядовими структурами та іншими інституціями, сприяючи інтеграції найкращих європейських практик у регіоні;

- збільшення можливостей для залучення фінансування з боку європейських інституцій та інших міжнародних організацій.

4.4 **Передати до складу ZP EDIH** зі структурного підрозділу «Навчально-науковий центр інтернаціоналізації та міжнародного співробітництва» структурний підрозділ **«Центр систем моделювання та програмної обробки»** та **реорганізувати** його діяльність із збереженням функціональних обов’язків і повноважень у вигляді підрозділу **«Сектор систем моделювання та програмної обробки»**.

***Обґрунтування.*** Передача Центру систем моделювання та програмної обробки до складу ZP EDIH дозволить більш ефективно використовувати наявні ресурси, синхронізувати роботу підрозділів та зосередитися на розробці цифрових рішень для промисловості.

Реорганізація у вигляді створення Сектору систем моделювання та програмної обробки дозволить зберегти ключові компетенції і знання центру, одночасно забезпечуючи їхній розвиток та адаптацію до нових викликів цифрової трансформації. Інтеграція підрозділу у більш широкий контекст діяльності ZP EDIH сприятиме розвитку міждисциплінарних проектів, які поєднують моделювання, програмну обробку та цифрові інновації, що в свою чергу підвищить ефективність науково-дослідницької роботи та її практичне застосування.

4.5 Для створення єдиного інтегрованого середовища для розвитку енергетичних інновацій та сприяння впровадженню технологій четвертої промислової революції **ввести до складу** структурного підрозділу «Центр індустрії 4.0» структурний підрозділ **«Енерго-інноваційний хаб».**

***Обґрунтування.*** Включення енерго-інноваційного хабу до центру індустрії 4.0 сприятиме об'єднанню інтелектуальних ресурсів, які займаються енергетичними інноваціями та індустріальними технологіями. Це дозволить створити нові міждисциплінарні проекти, які стануть основою для розвитку стійкої енергетики майбутнього.

Інтеграція двох підрозділів дозволить оптимізувати використання ресурсів, уникнути дублювання функцій і збільшити ефективність управління проектами, пов'язаними з енергетичними інноваціями. Спільна робота в рамках одного структурного підрозділу сприятиме швидшій реалізації інноваційних рішень на ринку.

Консолідація енергетичних інновацій в центрі індустрії 4.0 може покращити привабливість університету для зовнішніх інвесторів та грантодавців. Інтегрований підхід до розвитку індустрії 4.0 та енергетичних інновацій є ключовим для отримання підтримки від міжнародних організацій та програм.

Об'єднання дозволить здобувачам освіти та науковцям отримати доступ до більш широкого спектру знань, навичок та обладнання, що сприятиме покращенню якості освітнього процесу та науково-дослідної роботи. Інтеграція енергетичних та індустріальних технологій у навчальні програми підвищить компетентність випускників та їхню конкурентоспроможність на ринку праці.

5. Для оптимізації структури НУ «Запорізька політехніка», підвищення ефективності управлінських процесів та забезпечення більш раціонального розподілу повноважень і функцій між підрозділами, реорганізувати структурний підрозділ **«Центр CIDECS»** шляхом **припинення його діяльності** та передачі його повноважень й функціональних обов’язків структурному підрозділу **«Відділ проєктної діяльності Національного університету «Запорізька політехніка»**.

***Обґрунтування.*** Злиття функцій і повноважень центру CIDECS з відділом проєктної діяльності НУ «Запорізька політехніка» забезпечить уникнення дублювання функцій і сформує більш цілісний підхід до управління проєктами в університеті. Це також сприятиме кращій координації діяльності між підрозділами, що займаються схожими напрямками роботи. Зокрема буде забезпечено централізоване управління проєктами та оперативне прийняття управлінських рішень, спрямованих на досягнення стратегічних цілей університету.

Підстава: службова проректора з НПР та ППРУ Руслана КУЛИКОВСЬКОГО

службова в.о. декана ГФ Миколи ДЄДКОВА

службова в.о. декана ФБТЕ Олени ВАСИЛЬЄВОЇ

службова зав. каф. ТГРБ Валентини ЗАЙЦЕВОЇ

службова начальника ЦІІТ та ЗОП Андрія САВЧУКА

Ректор Віктор ГРЕШТА